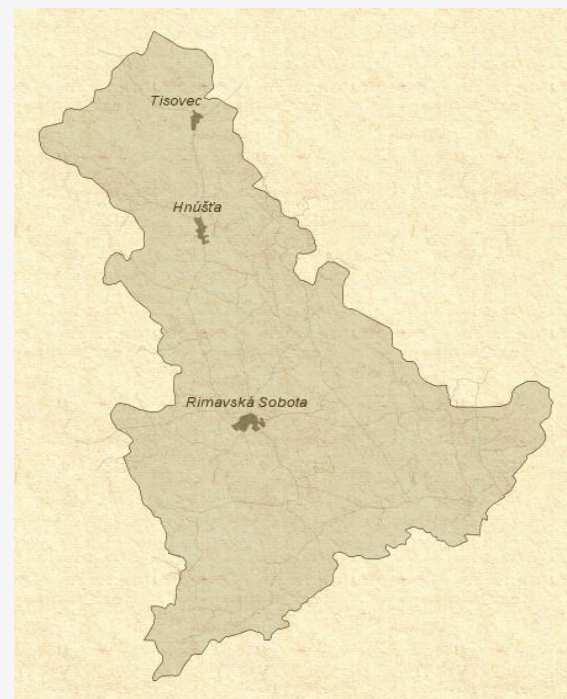


# AKČNÝ PLÁN ROZVOJA okresu Rimavská Sobota 2016 – 2020



# Inovácie spočívajú v otázke: “Čo keby?”

## *Jonas Ridderstrale –business guru*

### Ciele:

Predstaviť nové možnosti a praktické prístupy podľa známeho princípu - „od globálneho k lokálnemu“ pri strategickom a operatívnom riadení aktivít ZMOG, integrovať spoločné priority okresu RS pre lepšie riadenie rozvojových projektov a pre zastavenie úpadku – „za spoluprácu a spoločný lobing ZMOG“

Odrazovým mostíkom pre nás by mohli byť otázky typu?

- Keď je kríza a „nie sú peniaze“ (na Gemeri „tiež“), čo keby systémové myslenie a manažérske systémy boli využité účelne?
- Prečo už nestačí teoreticky riešiť zasadnutia ZMOG? Čo keby ZMOG sa orientoval na zavádzanie zmien a inovácie v myslení a prax?
- Čo keby sa kvalita stala nástrojom v rukách zodpovedných ľudí a proti kríze („v hlavách“ 😊)?

# Zámer a ciele

Predstaviť predstaviteľom štátnej správy, miestnych samospráv a všetkým partnerom z podnikateľského sektora ako aj neziskového sektora účel a úlohu spoločného strategického plánovania a akčný plán rozvoja okresu Rimavská Sobota - územie pôsobnosti regionálneho Združenia miest a obcí Gemera a Malohontu

# Ciele prezentácie

- Predstaviť postupy tvorby, princípy a obsah akčného plánu rozvoja okresu Rimavská Sobota 2016-2021
- identifikovať úlohu aktérov a partnerov pre zefektívnenie komunikácie a realizáciu rozvojových projektov medzi zainteresovanými stranami a s radou rozvoja okresu RS a ZMOGaM
- Identifikovať a zabezpečovať zdroje (**materiálne, finančné, ľudské**) na podporu a realizáciu programov a konkrétnych projektov, riadiť spoluprácu partnerov regionálneho rozvoja a lobingu podľa potrieb regiónu (okresu) pre dosiahnutie cieľov programov a projektov

## Programy rozvoja 2015-2021

a podpora rozvoja vlády SR najmenej rozvinutých okresov ako je okres RS

- UZNESENIE VLÁDY SLOVENSKEJ REPUBLIKY, č. 476 z 26. augusta 2015
- k návrhu zákona o podpore najmenej rozvinutých okresov a o zmene a doplnení zákona č. 561/2007 Z. z. o investičnej pomoci a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 336 o podpore najmenej rozvinutých okresov a o zmene a doplnení niektorých zákonov, z 11.11.2015, účinnosť 15.12.2015,

# Postup a obsah Akčného plánu

- I. Analýza nepriaznivého hospodárskeho, sociálneho a environmentálneho stavu okresu Rimavská Sobota 3
- II. Zhodnotenie rozvojového potenciálu okresu Rimavská Sobota 13
- III. Východiská Akčného plánu 16
- IV. Návrhy opatrení a úloh na zabezpečenie realizácie a plnenia Akčného plánu , časový harmonogram, spôsoby a zdroje financovania
- A. Systémové opatrenia Akčného plánu 22
- B. Prioritný program „Rozvoj ľudských zdrojov a zabezpečenie systematického vzdelávania podľa požiadaviek trhu práce a regionálnej politiky rozvoja okresu“ 26
- C. Prioritný program „Podpora regionálnej a lokálnej ekonomiky vrátane podpory poľnohospodárstva, lesníctva a inovácií“ 31

# Postup a obsah Akčného plánu

- D. Prioritný program „Zvýšenie investícií do rozvoja technickej a sociálnej infraštruktúry, zlepšenie atraktivity územia a kvality služieb“
- E. Podporné **systemové opatrenia** na realizáciu Akčného plánu **na úrovni BBSK** 50
- F. Podporné **systemové opatrenia** na realizáciu Akčného plánu **na úrovni štátu** 51
- G. Zdroje financovania 52
- V. Program monitorovania a hodnotenia dosiahnutého pokroku 54
- VI. Integrácia existujúcich programov 55

**Mestá a obce  
Banskobystrický kraj okresu Rimavská  
Sobota  
Od globálneho k lokálnemu**

**Združenie miest a obcí Gemera a Malohontu  
mestá a obce okresu Rimavská Sobota  
a partneri**





**ANALÝZA ÚZEMIA  
KDE SME?**

**PRIORITY A CIELE  
ROZVOJA  
KDE SA CHCEME  
DOSTAŤ?**

**SYSTEMATICKOU  
SPOLUPRÁCOU  
A ZÍSKÁVANÍM  
ZDROJOV  
ZA NÁŠ REGIÓN  
RIMAVSKÁ SOBOTA**




**Slovensko**



**Banskobystrický kraj /  
okres Rimavská Sobota**

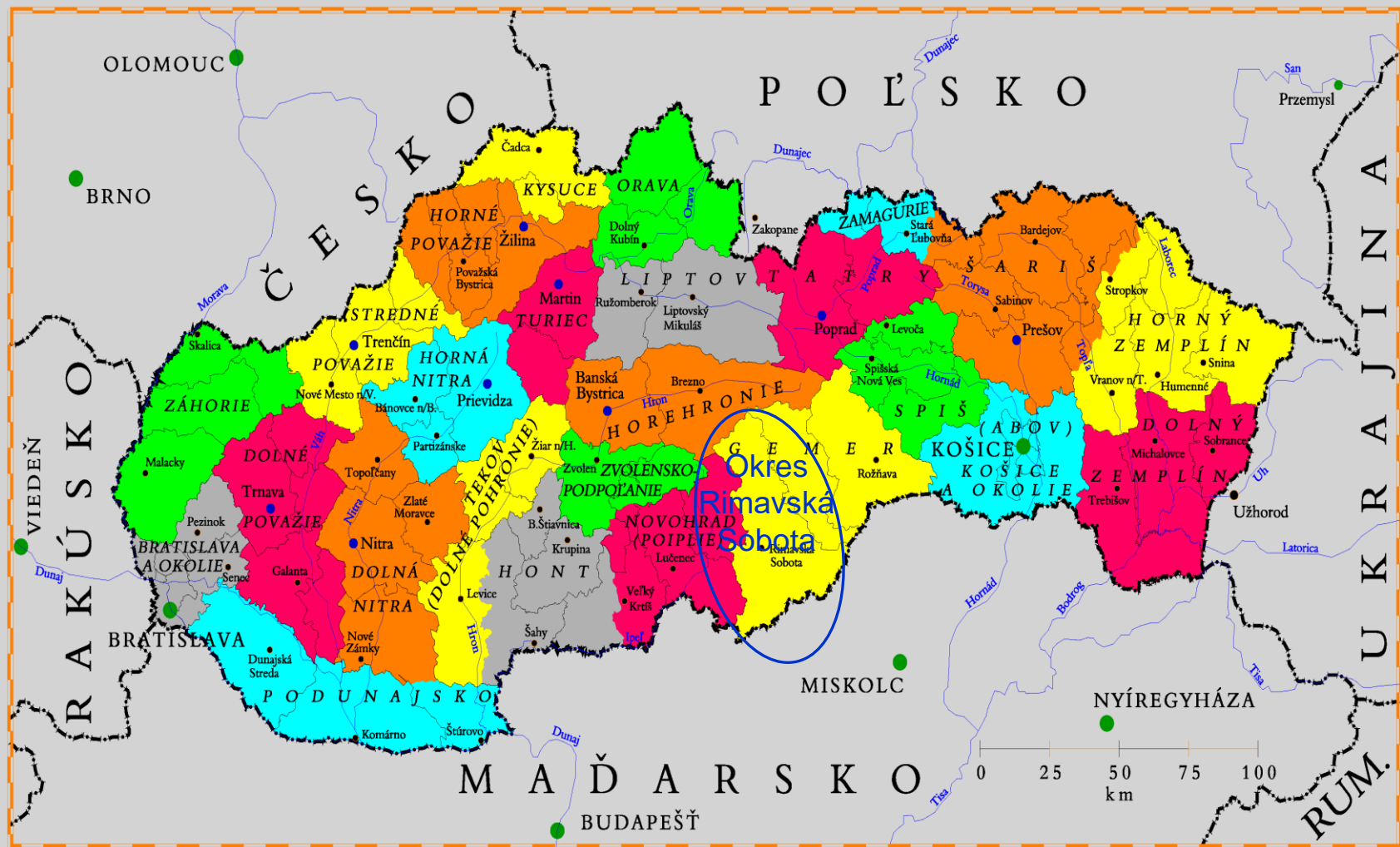


**Mikroregióny BBSK a  
okresu Rimavská  
Sobota**

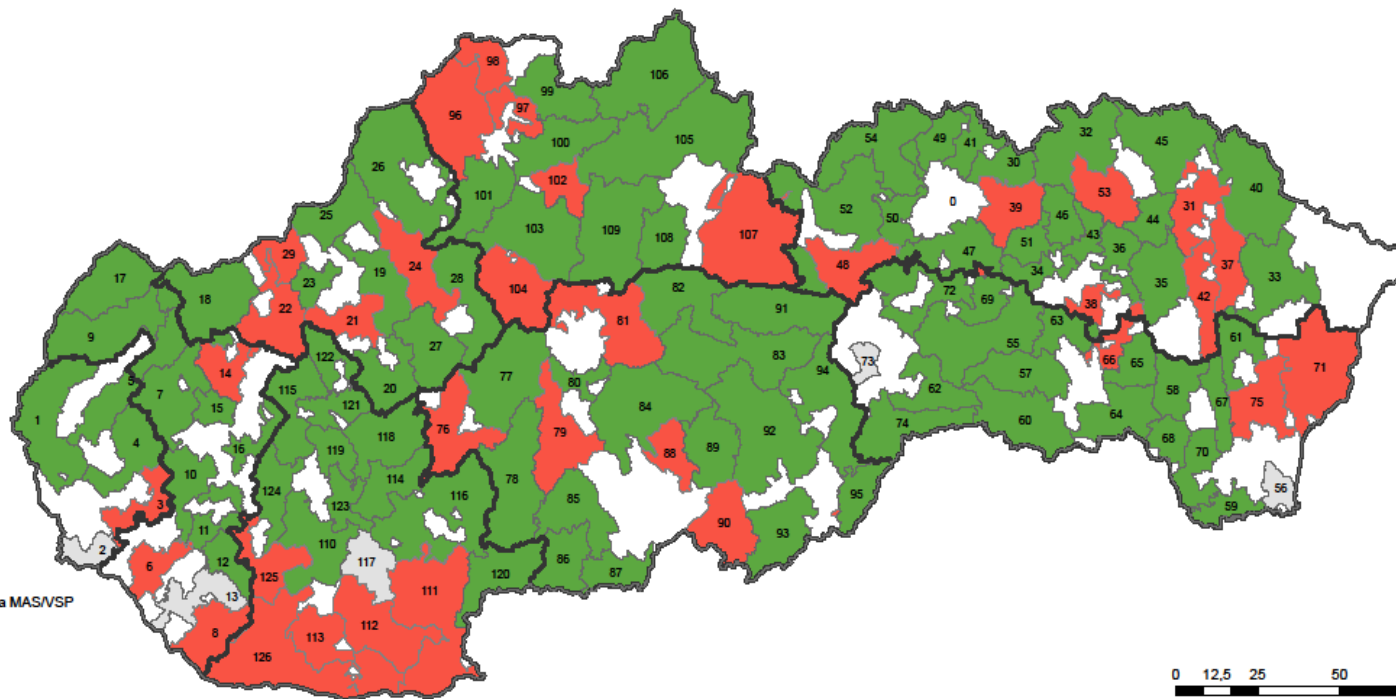


**Mestá a obce okresu  
Rimavská Sobota**





## Prehľad schválených a neschválených MAS v rámci Výzvy č. 21/PRV/2017



### Legenda

- Nezaradené do územia MAS/VSP
- Neschválené
- Schválené
- Žiadosť nepodávali

1/ Dolné Záhorie, o.z.	19/ MAS Strážovské vrchy	37/ MAS Tri doliny, o.z.	55/ MAS Hnliec, o.z.	73/ OZ Horný Gemer	91/ VSP Horehron	109/ OZ Partnerstvo pre MAS Dolný Liptov
2/ MAS Dunaj, o.z.	20/ MAS Stredné Ponitrie	38/ MAS Tri prúty	56/ MAS Latisa	74/ OZ Kras	92/ MAS Malohont	110/ Mikroregión Cedron-Nitra
3/ Malodunajsko	21/ MAS Bebrava	39/ MAS Horná Torysa	57/ MAS Rudohorie	75/ OZ Medzi riekami	93/ MAS Cerovlna	111/ OZ Dolnohronské rozvojové partnerstvo
4/ Malokarpatský región	22/ MAS Beckov-Cachtice-Tematín	40/ MAS Laborec	58/ MAS Sebovský región	76/ OZ Pohronská cesta	94/ VSP Stredný Gemer	112/ MAS Dvory a okolie
5/ OZ Podhoran	23/ MAS Inovec	41/ MAS Lubovniansko	59/ MAS Bodrog	77/ OZ Žiarska kotlina	95/ VSP Južný Gemer	113/ Mikroregión Hurbanovo
6/ Agroprameň	24/ MAS Magura-Strážov	42/ MAS Pod hradom Čičva	60/ MAS Bodva	78/ OZ Zlatá cesta	96/ MAS Zem palatina Juraja Thurzu	114/ OZ pre rozvoj mikror. Požtávie Širočina
7/ Malokarpatské partnerstvo, o.z.	25/ MAS Vršalec	43/ MAS Stráže	61/ MAS Duša	79/ VSP Hontiansko-Dobronovské	97/ MAS Doľné Kysuce	115/ OZ Radošinka
8/ MAS Podunajsko	26/ Naše Považie	44/ MAS Topoľa	62/ MAS Gemer-Rožňava	80/ OZ Naša Lieska	98/ MAS Krajčie Kysuce	116/ OZ Tekov - Hont
9/ MAS Záhorie, o.z.	27/ MAS Rozvoj Homej Nitry	45/ OZ Dúka	63/ MAS Hornád-Ciema hora	81/ Banskobystrický geomontánny park	99/ MAS Bystrická dolina	117/ MAS Združenia Termál
10/ MAS 11 PLUS	28/ OZ Žiar	46/ MAS Sabinovsko	64/ MAS Hornád-Slanské vrchy	82/ MAS Chopok-Juh	100/ OZ Partnerstvo pre MAS Terchovská dolina	118/ Mikroregión Tribečsko
11/ MAS Dudváh	29/ ZBTM a Mr. Bošáčka	47/ OZ MAS Lev	65/ MAS Oľšava-Torysa	83/ Partnerstvo Muránska planina-Ciemy hron	101/ MAS Rajecká dolina	119/ OZ Žibrica
12/ MAS Stará Čierna voda	30/ MAS Horný Šariš-Mintol	48/ MAS Pramene	66/ MAS Opal	84/ MAS Podpoťanie	102/ OZ Mikroregión Fatky v Turci	120/ Ipeľ - Hont
13/ Vodný ráj-Aquaparisio-Vizparadiscom	31/ MAS Domaša, o.z.	49/ OZ Partnerstvo pre región	67/ MAS Poondavie	85/ Hontiansko-Novohradské partnerstvo	103/ OZ Partnerstvo pre MAS Turiec	121/ OZ Svomost
14/ OZ Holeska	32/ MAS Horná Topľa	50/ OZ pre rozvoj regiónu Spiš	68/ MAS Roňava	86/ OZ Hontianske Poľcie	104/ Partnerstvo Homého Turca	122/ OZ SOTDUM
15/ OZ Naše Jadro	33/ MAS Pod Vihoriatom	51/ Partnerstvo Bachureň	69/ MAS Stubica	87/ Ipeľská kotlina-Novohrad	105/ MAS Orava, o.z.	123/ OZ Dolná Nitra
16/ OZ Poniklec - Váh	34/ MAS Skála	52/ Pro Tatry, o.z.	70/ MAS Tokaj-Rovlna	88/ Reg. združenie Javor-Divín	106/ MAS Biela Orava	124/ MAS Vitis
17/ Partnerstvo pre Horné Záhorie, o.z.	35/ MAS Slanské Vrchy-Topľa	53/ Mikroregión Sekčov-Topľa	71/ MAS Zemplín pod Vihoriatom	89/ MAS Homohrad	107/ MAS Horný Liptov	125/ OZ Dolné Považie
18/ MAS Kopančiarsky región	36/ MAS Šafran	54/ Tatry-Pleniny LAG	72/ Miloj Spiš	90/ Partnerstvo Južného Novohradu	108/ OZ Stredný Liptov	126/ MAS Združenie Dolný Žitný ostrov

# Sociálno-ekonomická analýza okresu - miest a obcí

## Slovensko

- Rozloha: 49 036 km<sup>2</sup>
- Hlavné mesto: Bratislava
- Obyvateľstvo: 5 410 728 (3.2014)
- Hustota: 110 ob. / km<sup>2</sup>
- Počet krajov: 8 krajov

## Bansko-bystrický kraj

- Rozloha: 9 454,44 km<sup>2</sup>
- Krajské mesto: Banská Bystrica
- Obyvateľstvo: 655 359 (12.2014)
- Hustota: 69,32 obyvateľov / km<sup>2</sup>
- Počet okresov: 13 okresov

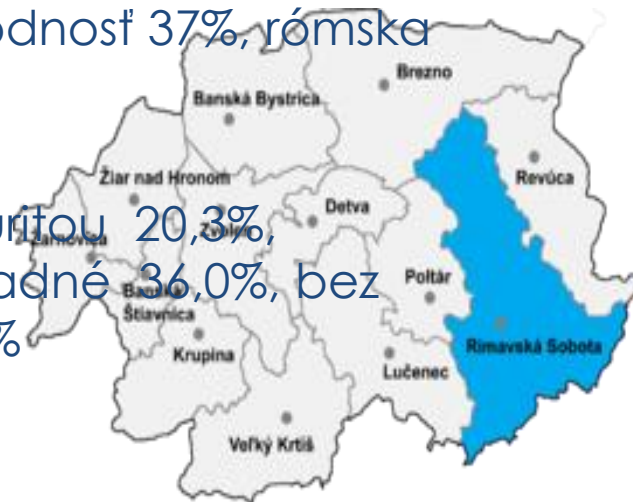
## Okres Rimavská Sobota

- Rozloha: 1 471, 1 km<sup>2</sup>
- Okresné mesto: Rimavská Sobota
- Obyvateľstvo: 84 764 (12.2014)
- Hustota: 56 obyvateľov / km<sup>2</sup>
- Počet obcí: 3 mestá / 104 obcí



## Sociálno-ekonomická analýza okresu

- **Odvetvová štruktúra okresu:** poľnohospodárstvo: 28 %, priemysel 7 %, stavebníctvo 9 %, obchodné činnosti a služby 40 %, verejná správa a služby: 16%
- **Miera evidovanej nezamestnanosti :** 27,77 % (október 2015)
- **Národnostná štruktúra obyvateľstva :**
  - - slovenská národnosť 48%, maďarská národnosť 37%, rómska národnosť 6%, ostatné 9%
- **Vzdelanostná štruktúra obyvateľstva :**
  - - vysokoškolské 5,6%, stredoškolské s maturitou 20,3%, stredoškolské 18,2%, učňovské 18,2%, základné 36,0%, bez vzdelania 0,9%, bez udania vzdelania 0,8%



# Piliere rozvojového potenciálu a hierarchia sídelnej štruktúry - RS

Hierarchia sídelnej štruktúry miest a obcí Združenia miest a obcí Gemera a Malohontu na území okresu Rimavská Sobota na ktorom staviame stratégiu rozvoja

Veľkostná kategória obce (počet obyvateľov od - do)	Počet obcí	Počet obyvateľov spolu	Názov mesta / obce, počet obyvateľov
20 000 – 49 999	1	24 640	Rimavská Sobota 24 640
5000 - 9999	1	7 781	Hnúšťa 7 781
4000 - 4999	1	4 306	Tisovec 4 306
3000 - 3999	1	3 324	Klenovec 3 324
2000 - 2999	1	2 250	Jesenské 2 250
1000 - 2000	7	9 885	Hajnáčka 1193, Hodejov 1577, Hostice 1021, Oždany 1629, Rimavská Seč 1936, Rimavské Janovce 1319, Veľký Blh 1210,
500 - 999	28	18 345	
200 - 499	39	10 937	
Do 199	28	3 480	
<b>Spolu za okres:</b>	<b>107</b>	<b>84 948</b>	<b>3 mestá, 2 veľké obce nad 2000 obyvateľov, 102 obcí do 2000 obyvateľov (zdroj dát ŠÚ SR, 2011)</b>



## PILIERE ROZVOJOVÉHO POTENCIÁLU A HIERARCHIA SÍDELNEJ STRUKTURY OKRESU

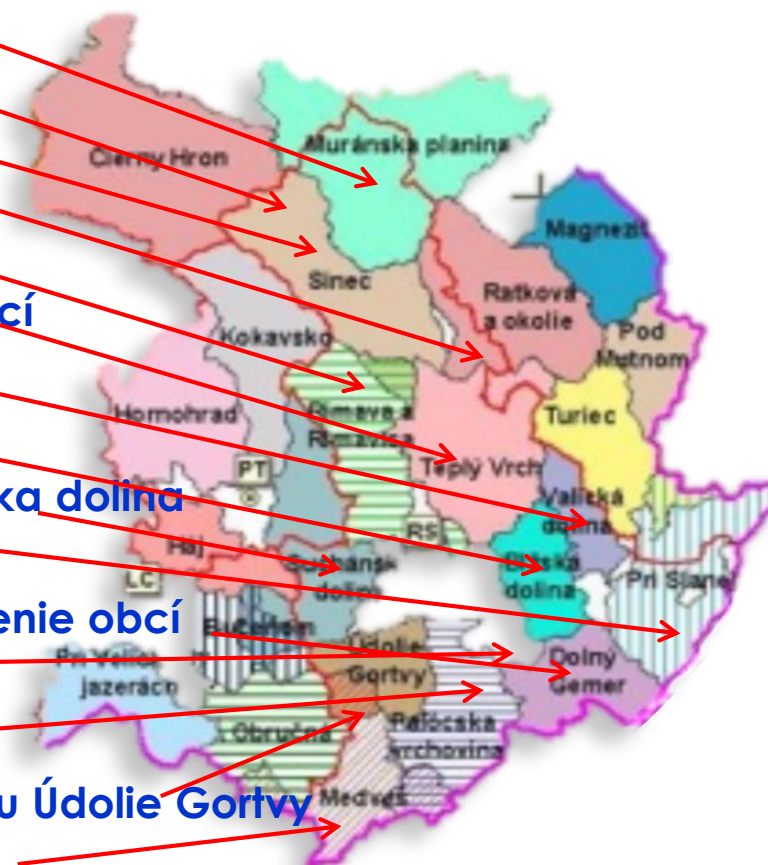
- Piliere rozvojového potenciálu okresu Rimavská Sobota tvoria mestá a obce Združenia obcí Gemera a Malohontu a to mestá: okresné **mesto Rimavská Sobota**, smerom na sever **mestá Hnúšťa** a **Tisovec**, obec Klenovec a na juh **obec Jesenské**, z hľadiska priestorového sociálno-ekonomického rozvoja sú to **mikroregióny** zahrňujúce ďalších **102 obcí z okresu**.

# Hlavné piliere rozvojového potenciálu a hierarchia sídelnej štruktúry - RS



# Piliere rozvojového potenciálu a hierarchia sídelnej štruktúry - RS

- Mikroregión Muránska planina
- Mikroregión Sinec-Kokavsko
- Mikroregión Sinec
- Združenie obcí Ratková a okolie
- Mikroregión Rimava a Rimavica
- Mikroregión Teplý vrch – združenie obcí
- Mikroregión Valická dolina
- Mikroregión Bližská dolina
- Združenie obcí Mikroregiónu Suchánska dolina
- Združenie obcí Mikroregión pri Slanej
- Mikroregión Dolného Gemera – združenie obcí
- Mikroregión Rimava
- Mikroregión Palócska vrchovina
- Záujmové združenie obcí Mikroregiónu Údolie Gortvy
- Mikroregión MEDVEŠ združenie obcí



Mikroregióny ako „územné celky“ pre riadenie RR v ZMOGaM

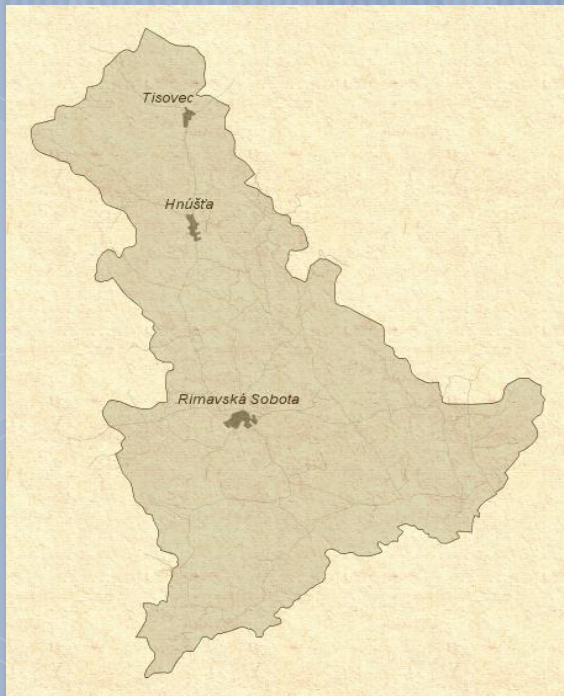
# Priority okresu Rimavská Sobota

- Zefektívnenie existujúcich a nových nástrojov na zvýšenie zamestnanosti
- Maximalizácia čerpania fondov a dotácií v okrese Rim.Sobota s cieľom zvýšenia investícií do zlepšenia infraštruktúry, sociálno-ekonomického rozvoja a skvalitnenia života
- Zlepšenie podmienok a podpora podnikateľských aktivít v oblasti malého a stredného podnikania
- Koordinovane vytvárať spoločné produkty cestovného ruchu
- Integrovať všetky vzdelávacie aktivity podľa priorít okresu a komunikovať o spoločných cieľoch
- Jednotný balík opatrení pre riešenie chudoby a Rómskej problematiky za účasti Rómov

# Priority okresu Rimavská Sobota

- Preto je nevyhnutné dosiahnuť zvýšenie kvalifikačnej úrovne zamestnanosti vytvorením podmienok pre zamestnávanie a podnikanie talentovaných mladých ľudí. **Okres Rimavská Sobota svoj rozvojový potenciál môže postaviť na troch pilieroch** a to:
  - **na hospodárskom a administratívnom potenciály s orientáciou na lepšie využívanie vnútorných ako aj vonkajších zdrojov** (práve táto oblasť za posledných 25 rokov nebola docenená a ani efekty z štrukturálnych fondov EÚ 2007-2013 nemohli priniesť požadovaný efekt lebo boli investované v minimálnom rozsahu (len cca 46 mil. EUR za 7 rokov z ROP a ďalších operačných programov), v porovnaní s inými regiónmi na Slovensku;
  - **na posilnení mikro, malého a stredného podnikateľského zázemia** a príslušných služieb pre ich podporu a rozvoj;
  - **Na rozvoji kultúry a historicko – pamiatkovom a prírodnom zázemí** a hodnotách.

# AKČNÝ PLÁN ROZVOJA okresu Rimavská Sobota 2016 - 2021



## Náš plán

**Stratégie a Nástroje**

**Projekty**

**Spoločné aktivity  
ZMOGaM, Naša  
Sobota a partneri**

# Spoločná vízia

- *Obyvatelia miest a obcí okresu Rimavská Sobota na území historického Gemeru a Malohontu zastavia sociálno-ekonomický úpadok, zlepšia podnikateľské a sociálno-ekonomické prostredie, ochránia životné prostredie, zvýšia kvalitu života, vytvoria pocit bezpečia a najmä získajú späť kredit okresu v srdci obyvateľov ako aj návštevníkov nášho regiónu.*
- *Región (Okres) Rimavská Sobota bude v Európskej únii štandardným územím v sociálno-ekonomickej oblasti, ktorá zabezpečí modernú správu a kvalitu života pre svojich obyvateľov a využije všetky príležitosti pre svoj rozvoj, vrátane medzinárodnej spolupráce v EÚ.*

# Akčný plán okresu Rimavská Sobota

Akčný plán určuje nasmerovanie opatrení a aktivít do:

**jednej prierezovej priority, ktorú Akčný plán sleduje naprieč všetkými prioritnými programami, – zamestnanosť**

- systémových opatrení na úrovni okresu,
- troch prioritných oblastí rozvoja obsahujúcich pilotné aktivity – projekty zamerané na kľúčové oblasti rozvoja,
- systémových opatrení na úrovni Banskobystrického samosprávneho kraja
- systémových opatrení na úrovni štátu



# M A T I C A

## Priorít - cieľov – Návrh projektov

**Prierezová priorita**, ktorú Akčný plán sleduje naprieč všetkými prioritnými programami, –  
**Zamestnanosť**

**Konkrétne návrhy projektov**

**Systémové opatrenia na úrovni okresu**

**Priorita 1**

**Rozvoj ľudských zdrojov a zabezpečenie systematického vzdelávania podľa požiadaviek trhu a regionálnej politiky okresu**

**Priorita 2**

**Podpora regionálnej a lokálnej ekonomiky vrátane podpory poľnohospodárstva a lesníctva ako aj inovácií v rámci priority**

**Priorita 3**

**Zvýšenie investícií do rozvoja technickej a sociálnej infraštruktúry a zlepšenie atraktivitu územia a kvality služieb**

**Systémové opatrenia na úrovni kraja - BBSK**

**Systémové opatrenia na úrovni štátu - SR**



**P1: CEROGEMA -  
Centrum rozvoja  
Gemera a Malohontu**



**P2: MSP  
Vzdelávanie a  
tréningové centrá**



**P3: Cestovný ruch a  
rozvoj produktov GaM**



**P4: Mestá a obce /  
región  
Rozvoj infraštruktúry**





## Systemové opatrenia na úrovni okresu

- **1.2. Podpora založenia a budovania centra pre rozvoj Gemera a Malohontu– CeroGeMa** ako koordinačnej platformy a výkonného centra regionálneho rozvoja na úrovni okresu,
- **1.2.1. Vytvorenie centra manažmentu regionálneho rozvoja, projektovej podpory** a prípravy projektov
- **1.2.2. Podpora rozvoja podnikania a identifikácia podnikateľov najmä mladých – a inovatívnych Start-up projektov**
- **1.2.3. Podpora klastrových iniciatív** - vrátane integrovanej informačno-štatistickej bázy okresu podľa klastrov
- **1.2.4. Podpora miestnych akčných skupín na území okresu** (vrátane MAS bez štatútu)
- **1.2.5. Podpora informovanosti verejnosti**, PR aktivít, vrátane marketingu na podporu cestovného ruchu, tvorba spoločných produktov a budovanie imidžu miest a obcí resp. celého územia okresu/regiónu v súlade s cieľmi Akčného plánu RS
- **1. 2.6. Vytvorenie centra udržateľnej energetiky okresu**

# Operatívne riadenie

## Centrum rozvoja GaM – CEROGEMA - Združenie miest a obcí Gemera a Malohontu a partneri “

### Zámer

Orientácia na obyvateľov a konkurencieschopnosť regiónu Rimavská Sobota

### Hlavný cieľ

Zastaviť úpadok nášho regiónu, zvýšiť konkurencieschopnosť miest a obcí a kvalitu života obyvateľov okresu Rim. Sobota pomocou programov rozvoja a dostupných zdrojov

### Ciele 1

Zlepšenie celkového image nášho regiónu

### Ciele 2

Vyžiť potenciál regiónu a skvalitniť služby pre obyvateľov a návštevníkov

### Nástroj 1/1

Systematická komunikácia medzi ZMOGaM a sektormi v regióne

### Opatrenia 1/1

Budovanie miestnej identity a ľudského potenciálu  
Budovať vonkajšieho posúdenia nášho okresu  
Rimavská Sobota

### Nástroj 2/1

Politika produktov resp. služieb zo strany ZMOGaM a partnerov

### Opatrenia 2/1

Tvorba a skvalitnenie produktov (hlavne služieb)  
miest a obcí ZMOGaM a partnerov pre obyvateľov /  
zákazníkov

# Kroky projektového manažmentu

**CIELE**

Trojimperatív projektu  
(trojuholník projektu)

**KVALITA**

**ČAS**

**NÁKLADY**

# Kroky akčného plánu

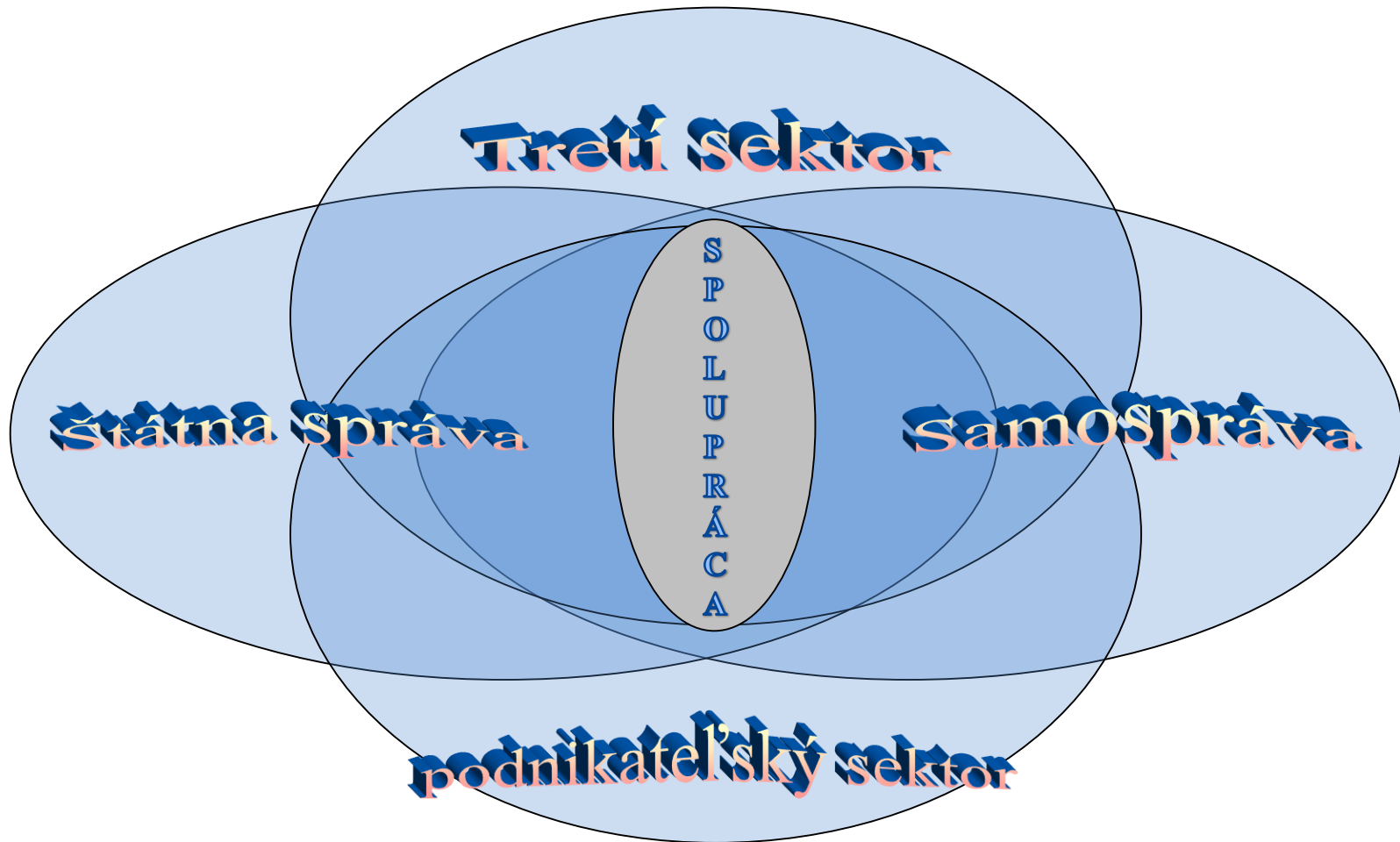
Štruktúra projektu – rámcovo odpoveď na 6 otázok (WBS – Work Breakdown Structure)

- KTO?
- ČO?
- KEDY?
- KDE?
- PREČO?
- AKO?



# Stratégia 1

## Budovanie a podpora partnerských tímov



*Šťastie môžeme aspoň čiastočne definovať ako ovocie túžby a schopnosti obetovať to, čo chceme teraz, tomu, čo chceme v konečnom dôsledku.*

## Stratégia 2

### Komunikácia a štruktúra riadenia aktivít – obec- ZMOG a M - ZMOS

VALNÉ ZHROMAŽDENIE  
ZMOG

RADA ZMOG

Strategický a operatívny  
TÍM - ZMOG

Sekretariát ZMOG



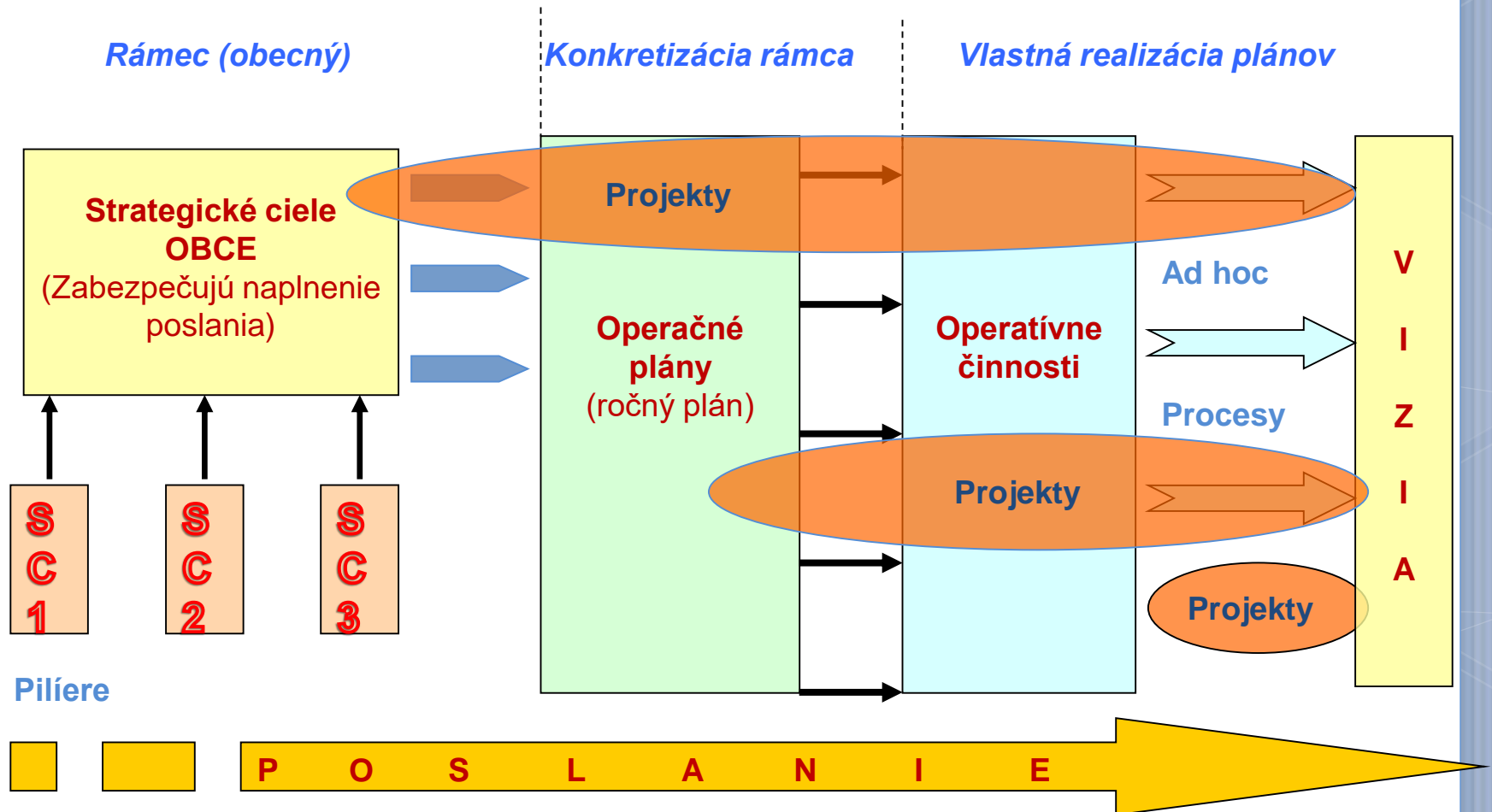


## Naše poslanie - ZMOGaM

Vylepšiť náš obraz miest a obcí, ale aj celého okresu, oživiť ekonomiku a spoločenský život, zvýšiť kvalitu života a ochranu životného prostredia, skvalitniť služby pre našich obyvateľov ako aj pre návštevníkov nášho regiónu, ktorí chcú pozrieť hodnoty nášho regiónu, ale aj pre tých ktorí sa už odsťahovali a hľadajú oddych v rodnom meste alebo v obci.

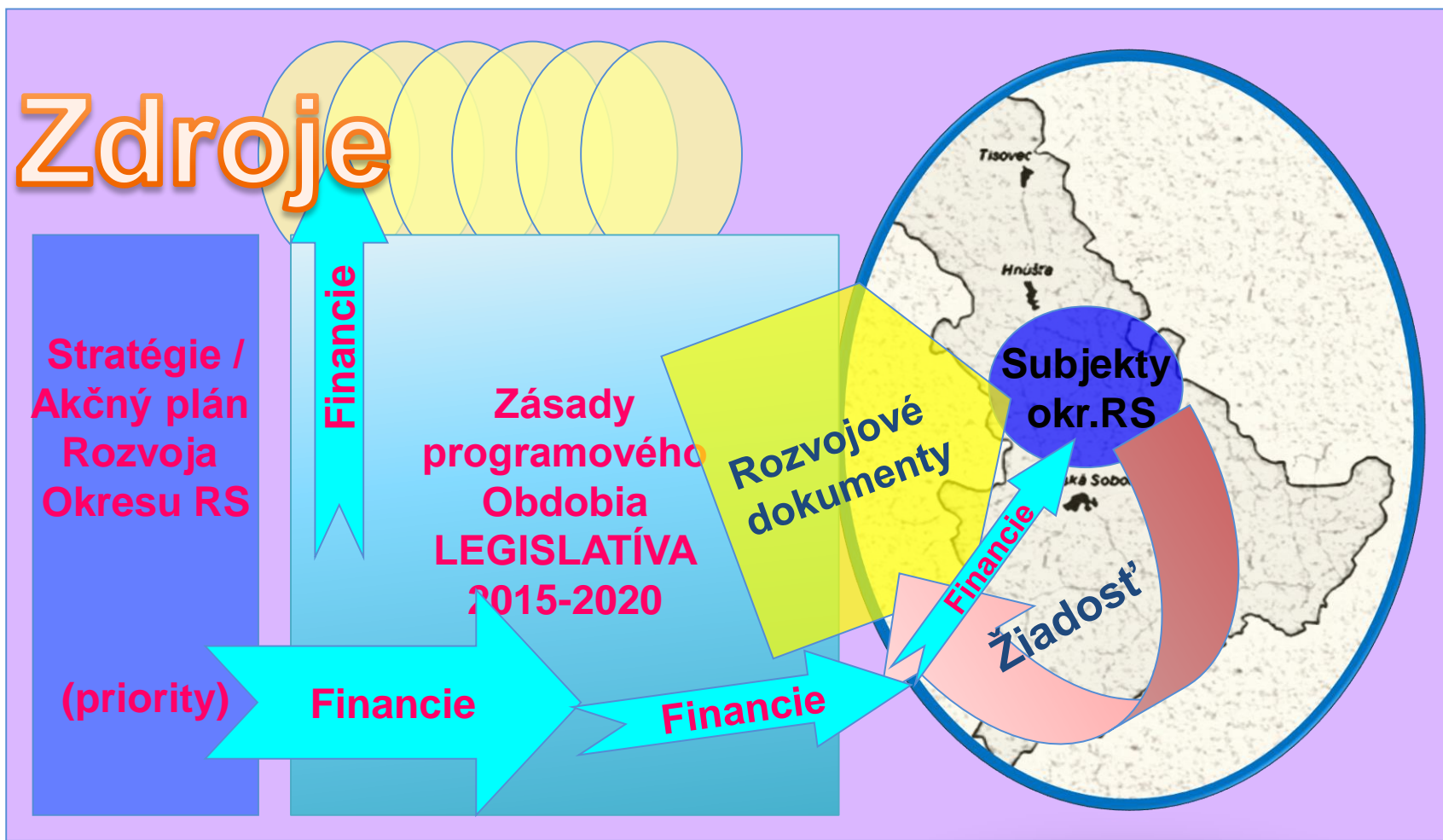


# Stratégia 5 – Jednotná komunikácia Projekty v systéme stratégie OBCE/MESTA



# Stratégia 3

## Využívať proces a kroky projekt. manažmentu



# Stratégia 4

## Predstaviť rozvojové projekty okresu

### INOVATÍVNE PROJEKTY

**Dočasný** – Určený jasný začiatok a koniec

**Jedinečný** – Nový záväzok, väčšinou neznáma oblasť

# ŠTART



# KONIEC



# CIELE



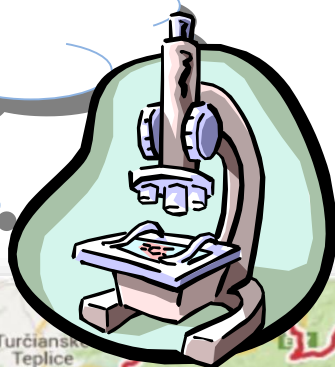
Strategický plán rozvoja  
okresu Rimavská Sobota  
obdobie 2015-2020

RS

RS<sup>20</sup><sub>15</sub><sub>20</sub>

Spolupracovali: Rada Združenia miest a obcí Gemera a Malohontu, NAŠA  
SOBOTA , partneri z podnikateľského a neziskového sektoru

Súčasnosť



Budúcnosť



Ďakujem za pozornosť

Mgr. Gabriel Mihályi –starosta obce Jesenské  
za RADU OKRESU Rimavská Sobota